



Eignerstrategie

der Gemeinde Beromünster für
die Pflegewohnheim Bärgmättli AG

vom 10. November 2016
rev. am 23.11.2023

Allgemeine Bestimmungen

Die Pflegewohnheim Bärnmättli AG ist eine Aktiengesellschaft nach schweizerischem Obligationenrecht. Die Gemeinde Beromünster ist zu 100% im Besitz des Unternehmens. Der Gemeinderat nimmt die Aktionärsrechte und Aktionärsinteressen der Gemeinde Beromünster als Eignerin gegenüber der Pflegewohnheim Bärnmättli AG wahr.

Die Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten sind insbesondere im Reglement der Pflegewohnheim Bärnmättli AG, den Statuten und der Leistungsvereinbarung geregelt.

Mit der Eignerstrategie gibt die Eignerin der strategischen Führung der Pflegewohnheim Bärnmättli AG Leitplanken zur Festlegung der Unternehmensstrategie. Sie soll der Bevölkerung, der Geschäftsleitung, den Mitarbeitenden und den Anspruchsgruppen Sicherheit bezüglich der unternehmerischen Ausrichtung bieten.

Geltungsbereich und Geltungsdauer

Die Eignerstrategie gilt für die Pflegewohnheim Bärnmättli AG. Die gemeinsame Ausrichtung wird in einem jährlichen Eignerggespräch definiert. Die Strategie gilt unbefristet und wird mindestens alle 4 Jahre gemeinsam mit der Beteiligungsstrategie überprüft. Der Gemeinderat entscheidet abschliessend nach vorheriger Anhörung des Verwaltungsrates der Pflegewohnheim Bärnmättli AG.

Ziele des Eigners

Politische Ziele

Die Pflegewohnheim Bärnmättli AG stellt die Versorgung der Bevölkerung von Beromünster hinsichtlich stationärer Pflege sicher und stellt Wohnungen mit Dienstleistungen zur Verfügung. Einwohner aus der Gemeinde Beromünster werden bei der Belegung freier Pflegeplätze prioritär berücksichtigt.

Die politischen Ziele werden in der Gemeindestrategie und im Legislaturprogramm formuliert. Den Inhalt des Versorgungsauftrages regelt die Leistungsvereinbarung. Die Pflegewohnheim Bärnmättli AG wird als lebendiger Begegnungsort für Jung und Alt wahrgenommen. Die Durchmischung von Generationen ist erwünscht.

Die demografische Entwicklung innerhalb und ausserhalb der Gemeinde ist zu beachten. Dem Bedarf ist durch Sicherstellung der Versorgung gemäss Betreuungs- und Pflegegesetz Rechnung zu tragen.

Die Pflegewohnheim Bärnmättli AG erstrebt ein positives Image gegen aussen und betreibt aktiv Öffentlichkeitsarbeit.

Unternehmerische Ziele

Die Positionierung am Markt erfolgt durch Innovation, Flexibilität und zeitgemässe Angebote, die sich am Bedarf orientieren.

Die Pflegewohnheim Bärnmättli AG ist in ihrer unternehmerischen Tätigkeit frei, soweit damit die gesetzlichen Bestimmungen sowie die Erfüllung der Leistungsvereinbarung nicht beeinträchtigt werden.

Mit den vor- und nachgelagerten Leistungserbringern wie Ärzten, Spitälern, Spitex und weiteren Anspruchsgruppen wird eine enge Zusammenarbeit gepflegt.

Die Pflegewohnheim Bärnmättli AG kann Kooperationen mit anderen Organisationen eingehen, wenn dies wirtschaftliche und / oder qualitative Vorteile bringt.

Die Pflegewohnheim Bärnmättli AG erbringt ihre Dienstleistungen und Angebote nach den gesetzlichen und branchenüblichen Kriterien und zu konkurrenzfähigen Taxen innerhalb der Planungsregion.

Wirtschaftliche Ziele

Die Pflegewohnheim Bärnmättli AG finanziert sich grundsätzlich aus eigener Kraft.

Ziel ist, eine gesunde finanzielle Basis aufrecht zu erhalten:

- Betriebsrechnungen sind im Durchschnitt über fünf Jahre ausgeglichen zu gestalten.
- Die Substanz der Infrastruktur und das Kapital der Gesellschaft bleiben erhalten.
- Erforderliches Fremdkapital kann bei Bedarf auf dem freien Markt beschafft werden.

Die Pflegewohnheim Bärnmättli AG ist gemeinnützig und nicht gewinnorientiert. Ertragsüberschüsse werden – nach Ausschüttung einer Dividende (im Sinn einer minimalen Verzinsung des Eigenkapitals im Rahmen der steuerlichen Vorgaben) – in ihre Kernkompetenzen, in Infrastruktur und Innovation reinvestiert.

Soziale Ziele

Die Qualität und das Angebot für die Bewohnerinnen und Bewohner soll möglichst bedarfsgerecht und dem Wandel der Zeit entsprechend angepasst sein.

Die Vorgaben und Empfehlungen von CURAVIVA Schweiz (Verband Heime und Institutionen Schweiz) dienen als Grundlage für qualitativ gute Angebote.

Die Pflegewohnheim Bärnmättli AG bietet attraktive Arbeitsplätze zu marktgerechten Bedingungen an.

Mit dem Personal wird eine kooperative Zusammenarbeit und ein sozialpartnerschaftliches Verhältnis geführt.

Der Aus- und Weiterbildung wird grosser Stellenwert beigemessen. Die Mitarbeitenden sind entsprechend qualifiziert und werden bedarfsgerecht weitergebildet.

Der Verwaltungsrat legt die Personalpolitik selbständig fest.

Controlling

Der Gemeinderat beaufsichtigt die Einhaltung der Eignerziele und sorgt dafür, dass die Leitplanken und Rahmenbedingungen eingehalten werden.

Zur Beurteilung der Zielerreichung werden in der Leistungsvereinbarung messbare Indikatoren festgelegt. Mit einem regelmässigen Reporting (mind. halbjährlich) wird der zuständige Ressortvorsteher über den Stand der Zielsetzung informiert.

Das Risikomanagement, welches durch die Beteiligung ein Teil der Gesamtrisiken der Gemeinde ist, wird jeweils nach der Überprüfung dem zuständigen Ressortvorsteher zur Kenntnisnahme zugestellt.

Kommunikation

Soweit Interessen der Gemeinde betroffen sind, wird die Kommunikation mit dieser abgeprochen. Die Unternehmung erstellt jährlich einen Geschäftsbericht.

Diese Eignerstrategie ist ab dem 1. Januar 2024 gültig.